



TEMPUS

Modernising higher education

Моніторинг проектів Темпус

*Національний Темпус – офіс в Україні
2012*



www.tempus.org.ua



Tempus

Моніторинг - важливий і обов'язковий інструмент проектного менеджменту

§ Моніторинг включає збір, обробку, аналіз та подальше використання інформації;

§ його призначення – відстеження результатів, вимірювання прогресу у виконанні проекту, визначення ризиків і проблем у процесі його впровадження, а також

§ виявлення позитивних напрацювань проекту, узагальнення належної практики виконання проектів Темпус з метою поширення інформації серед основних стейкхолдерів

Моніторинг - важливий і обов'язковий інструмент проектного менеджменту

§ Моніторинг допомагає виявити уразливі ланки та слабкі місця у реалізації проекту, привернути до них увагу виконавців проекту, вказати, на чому слід зосередити зусилля, внести зміни до графіку робіт, поміняти тактику тощо,

§ зберегти і поширити інформацію про досвід, накопичений проектними командами, основні уроки реалізації проектів Темпус,

§ та у такий спосіб підсилити програму Темпус: підвищити її ефективність, збільшити її вплив, корисність тощо.

ПОТОЧНИЙ МОНІТОРИНГ

§ моніторинг – постійна функція проектної команди;

§ заходи з моніторингу закладаються до плану реалізації проекту та втілюються у життя паралельно із виконанням запланованих заходів:

- *Workpackage type: Quality plan*
- *Work package title: Quality Control & Monitoring*

§ проектні команди узгоджують плани і заходи поточного моніторингу із координатором та іншими членами консорціуму

ВИЇЗНИЙ МОНІТОРИНГ ЗА УЧАСТІ НТО ТА ЕАСЕА

§ Призначення виїзного (польового) моніторингу – зібрати достатньо інформації, щоб допомогти ЕАСЕА виробити рішення про проекти Темпус, що реалізуються, їхню результативність і потенціал щодо сталості та дійти висновку щодо необхідності внесення змін у хід виконання проекту (наприклад, уточнення термінів, модифікації мети і завдань, зміни мови комунікацій або стилю проектного менеджменту тощо)

Три функціональних різновиди моніторингу

Превентивний (попереджувальний): перша половина проектного циклу

- à аналіз цілей, завдань, пріоритетів, методології, заходів
- à розгляд правил і процедур
- à вироблення рекомендацій

Дорадчий: друга половина проектного циклу

- à перевірка ходу реалізації проекту (на основі аналізу даних проміжного звіту (Intermediate Report))
- à вироблення рекомендацій з метою покращення впровадження проекту

Контрольний: після завершення фінансування проекту

- à загальна оцінка виконання проекту, його результатів, можливого впливу та сталості
- à перевірка фінансового менеджменту, бухгалтерської документації тощо

Три функціональних різновиди моніторингу ~ етапи реалізації проекту

- **Превентивний (попереджувальний):** перші 3 – 12 місяців після початку проекту (перша половина проектного циклу)
- **Дорадчий:** після подання проміжного звіту, останні 6 – 12 місяців проектного циклу
- **Контрольний:** після завершення фінансування проекту протягом 3 – 15 місяців

Виїзний моніторинг за участі НТО:

Є Основні напрями:

- 1. актуальність проекту** (його відповідність потребам та проблемам, які він намагається розв'язати; узгодженість його дизайну із цілями, завданнями, очікуваними результатами тощо);
- 2. ефективність** (як налагоджено управління проектом та комунікація, чи своєчасно надходять ресурси, чи заходи здійснюються згідно із планом, чи можна надолужити відставання);
- 3. результативність** (яких результатів досягнуто, яка якість проектних продуктів та освітніх послуг, як відбувається оцінка якості);
- 4. вплив та наслідки, які матиме проект** (чи достатньо поширена інформація про проект та його результати, які зміни відбуваються внаслідок реалізації проекту, на яких рівнях (кафедра, факультет, університет, національний), чи варто очікувати більшого ефекту і впливу);
- 5. забезпечення сталості проекту** (які здобутки проекту будуть продовжувати приносити користь після його завершення, чи усвідомлюють бенефіціари свою відповідальність за проект, чи має він належну підтримку з боку посадових осіб, чи проект сприяє він інституційному розвитку тощо)

Виїзний моніторинг за участі НТО та Виконавчого агентства (ЕАСЕА) :

є Основні напрями:

- 1. актуальність проекту*
- 2. ефективність*
- 3. результативність*
- 4. вплив та наслідки, які матиме проект*
- 5. забезпечення сталості проекту*
- 6. + фінансові питання*

Зовнішній моніторинг - *ROM*

§ *ROM* - Result Oriented Monitoring - зовнішній моніторинг для проектів із бюджетом більше 1 млн. євро

§ експерти *ROM* не є експертами програми Темпус;

§ на додаток до *ROM*, може здійснюватися виїзний моніторинг НТО

ВИЇЗНИЙ МОНІТОРИНГ ЗА УЧАСТІ НТО:

- Кожен проект Темпус повинен пройти моніторинг
- Відбір проектів для відвідування відбувається згідно щорічного плану, який укладається НТО у тісному співробітництві із проектними командами та ухвалюється ЕАСЕА
- Виїзний моніторинг проводиться у три етапи:
 1. підготовка місії
 2. моніторинговий візит (виконання місії)
 3. звітування

Запитання? Коментарі?

**ДЯКУЄМО ЗА УВАГУ та
ЗАПРОШУЄМО ДО СПІВПРАЦІ!**

**Контакти НТО в Україні:
тел. +38 044 286 66 68
e-mail: tempus@ilid.org.ua**

<http://www.tempus.org.ua/uk/tempus/manage-your-tempus-project/150-monitoring-projektiv-tempus.html>